****

**洞悉專案管理新趨勢**

**創造工程師全新價值**

**2019推動創新專案管理實務簡章**

指導單位：中國工程師學會

主辦單位：中國工程師學會專案管理認證委員會

承辦單位：中鼎工程股份有限公司

中興工程顧問股份有限公司

台灣世曦工程顧問股份有限公司

仕新管理顧問有限公司

**中華民國108年10月21日**

**2019推動創新專案管理實務簡章**

1. 指導單位：中國工程師學會
2. 主辦單位：中國工程師學會專案管理認證委員會
3. 承辦單位：中鼎工程股份有限公司

中興工程顧問股份有限公司

台灣世曦工程顧問股份有限公司

仕新管理顧問有限公司

1. 目 的：大型工程專案，面對設計創新及公民議題，有效面對快速變化的複雜專案，融合Agile+PMP手法，正確識別利害關係人與探索真實需求掌握動態風險，才是工程專案成功之關鍵。
2. 特 色：未來專案管理之主流，使用創新Agile手法融合計畫性PMP管理高價值變動性專案；課程由仕新管理顧問團隊授課，分組實作指導變動性專案的管理方法，以創造工程師全新價值與提昇專案績效的最佳利器。
3. 參與對象：工程界、產業界、營建業、顧問業及相關院校等。
4. 時 間：中華民國108年12月19 & 20日 (星期四/五) 8:30-17:00
5. 地 點：中興工程顧問股份有限公司10樓大會議室

　　　　　　　台北市松山區南京東路5段171號10樓

1. 參加辦法：
2. 費用：已繳學會年費之會員每人3,000元(含主、承辦單位會員及員工)，非會員每人3,500元。
3. 報名截止日期：中華民國108年12月10日(名額80人，額滿即止）人數未超過45人時，主辦單位保留取消研討會之權利。
4. 全程參與本研討會公務人員可登錄終身學習時數;技師可獲得工程會技師訓練積分；亞太/國際工程師可獲得第二類CPD 積分。
5. 報名確認與取消：已完成報名與繳費之學員，主辦單位將於12月10日前以E-mail方式寄發上課通知函，如未收到任何通知，敬請來電確認。繳費後因故無法參加者，恕不退費。
6. 報名：傳真02-23973003、E-Mail：[secretariat@cie.org.tw](mailto:secretariat@cie.org.tw)、電話：02- 23925128#12中工會梁小姐
7. 研討會諮詢專線: 02-2833-9999 分機51229 洽林先生
8. 交通資訊：(響應節能減碳，請搭乘大眾捷運系統；特殊狀況時洽諮詢專線)
9. 搭乘捷運：新店松山捷運線「南京三民站」#1出口往三民路方向步行約1分鐘。
10. 搭乘公車：「南京三民路口站」 46、204、277、279、306、307、604、622、668、675、711、棕9、棕10、紅25、1802、1815、2002，往三民路方向步行約4分鐘，即可到達。

**2019推動創新專案管理實務簡章**

指導單位：中國工程師學會

主辦單位：中國工程師學會專案管理認證委員會

承辦單位：中鼎工程股份有限公司

中興工程顧問股份有限公司

台灣世曦工程顧問股份有限公司

仕新管理顧問有限公司

時 間：中華民國108年12月19 & 20日 (星期四/五) 8:30-17:00

地 點： 台北市松山區南京東路5段171號10樓

第一天

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 時間 | 內 容 | 主講人 |
| 08:30~09:00 | 報到、領取研討會資料 |  |
| 09:00~09:20 | 貴賓致詞 | 中國工程師學會理事長  專案管理認證委員主任委員 |
| 09:20~09:30 | 合照 |  |
| 09:30~10:30 | 專案管理新趨勢Hybrid(Agile+PMP)   * 面對創新設計及公民議題，導致專案面對更多不確定，Hybrid(Agile+PMP)已成為主流 | 仕新管理顧問  黃喆執行長&顧問團隊 |
| 10:30~10:40 | 交流茶敘 |  |
| 10:40~12:00 | **釐清專案目標，識別利害關係人實作：**  運用Agile手法：   * 藉由團隊合作腦力激盪，釐清專案目標 * 識別利害關係人，分析關鍵利害關係人的特質，避免後期介入，衝擊專案目標 | 仕新管理顧問  黃喆執行長&顧問團隊 |
| 12:00~13:00 | 午膳(休息60分鐘) |  |
| 13:00~14:50 | **蒐集使用者故事實作：**  運用Agile手法   * 訪談使用者故事，排序故事或需求價值 * 發展專案Roadmap | 仕新管理顧問  黃喆執行長&顧問團隊 |
| 14:50~15:00 | 交流茶敘 |  |
| 15:00~17:00 | **探索高價值需求實作：**  運用Agile手法   * 變動性專案，優先交付高價值需求 * 取得使用者回饋，持續衝刺回饋 | 仕新管理顧問  黃喆執行長&顧問團隊 |

第二天

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 時間 | 內 容 | 主講人 |
| 09:00~10:30 | **正確規劃範圍、時程實作：**  運用PMP手法   * 建立風險考量之專案範圍WBS * 要徑法發展時程，正確估算緩衝及時程 | 仕新管理顧問  黃喆執行長&顧問團隊 |
| 10:30~10:40 | 交流茶敘 |  |
| 10:40~12:00 | **正確規劃預算、風險策略實作：**  運用PMP手法   * 建立整合WBS及風險的預算思維 * 進行SWOT風險識別，釐清風險來源 | 仕新管理顧問  黃喆執行長&顧問團隊 |
| 12:00~13:00 | 午膳(休息60分鐘) |  |
| 13:00~14:50 | **風險策略實作：**  運用PMP手法   * 建立風險評估標準，讓團隊有一致共識 * 依據風險輕重緩急進行風險應對策略 | 仕新管理顧問  黃喆執行長&顧問團隊 |
| 14:50~15:00 | 交流茶敘 |  |
| 15:00~17:00 | 面對變動的團隊及績效管理：   * 其實你的團隊不夠敏捷，認識Agile Team精神 * All or Nothing績效認列精神，運用燃盡圖讓績效透明。 | 仕新管理顧問  黃喆執行長&顧問團隊 |

\*\*主辦單位若遇突發狀況，將保留議程及講師變更之權利。

**研討會報名人數未超過45人時，主辦單位保留取消研討會之權利。**

報 名 表

請於**12月10日**星期二前(名額80人，額滿即止)將本表傳真至02-23973003

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 姓名 |  | 身分證號碼 | (登錄認證積分) |
| 服務單位  /職稱 |  | 出生年月日 | (登錄認證積分) |
| 連絡電話 | 手機:  電話: | 午　　餐 | □ 一般 □ 素食 |
| 報名費用 | □ 已繳年費會員每人 3,000元(含主、承辦單位及員工)  □ 非會員每人3,500元(含未繳年費會員) | | |
| 通訊地址 | □□□ (必填) | | |
| E-MAIL | (必填) | | |
| 認證積分 | □ 申請工程會技師訓練積分，技師科別  (限填一科，非執業技師請勿勾選)  □ 申請PMP 13 PDU，PMP 護照英文姓名  □ 申請亞太/國際工程師可獲得第二類CPD 積分：  □ 申請公務人員學習時數  □ 申請本學會參訓證明 | | |
| 收據 | 收據抬頭 □同服務單位 □同本人 □其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | | |

繳費方式：□ 郵政劃撥帳號：00059892 戶名：社團法人中國工程師學會

□ 信用卡：請填寫信用卡付款授權書

**中國工程師學會信用卡付款授權書**

卡 別 ： □ VISA □ Master Card □ JCB 發卡銀行：

卡 號： 末三碼

有效期限： 月 年 持卡人簽名：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

付款金額：**NT$**

【個人資料僅作為本次研討會使用】