

專業電子製造業PM與工程師的協奏曲

12/17@台大應力所

專案管理實務暨第20屆公共工程金質獎專案管理得獎專案分享研討會

致伸科技股份有限公司 PM團隊



李環墀 HC Lee

國立海洋大學電機系
現任 致伸科技 iIDD事業部PM長
曾任 HP、Samsung
致伸科技十專獎導師



姚汝彤 Aker Yao

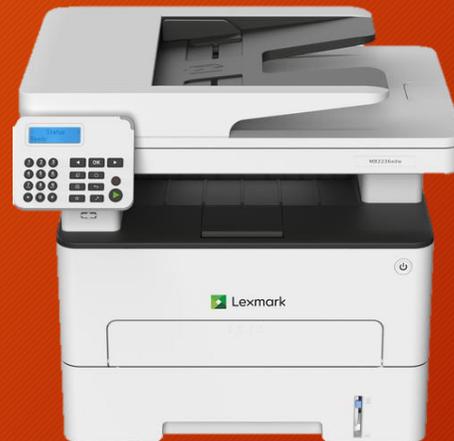
德州大學達拉斯分校MBA
致伸科技 iIDD事業部 PM1主管
明基電通、佳世達科技
2020年十大傑出專案經理得獎人



黃俊雯 Jun Huang

台灣科技大學企業管理
致伸科技 iIDD事業部 PM2主管
聯寶電腦、仁寶電腦
2021年十大傑出專案經理得獎人

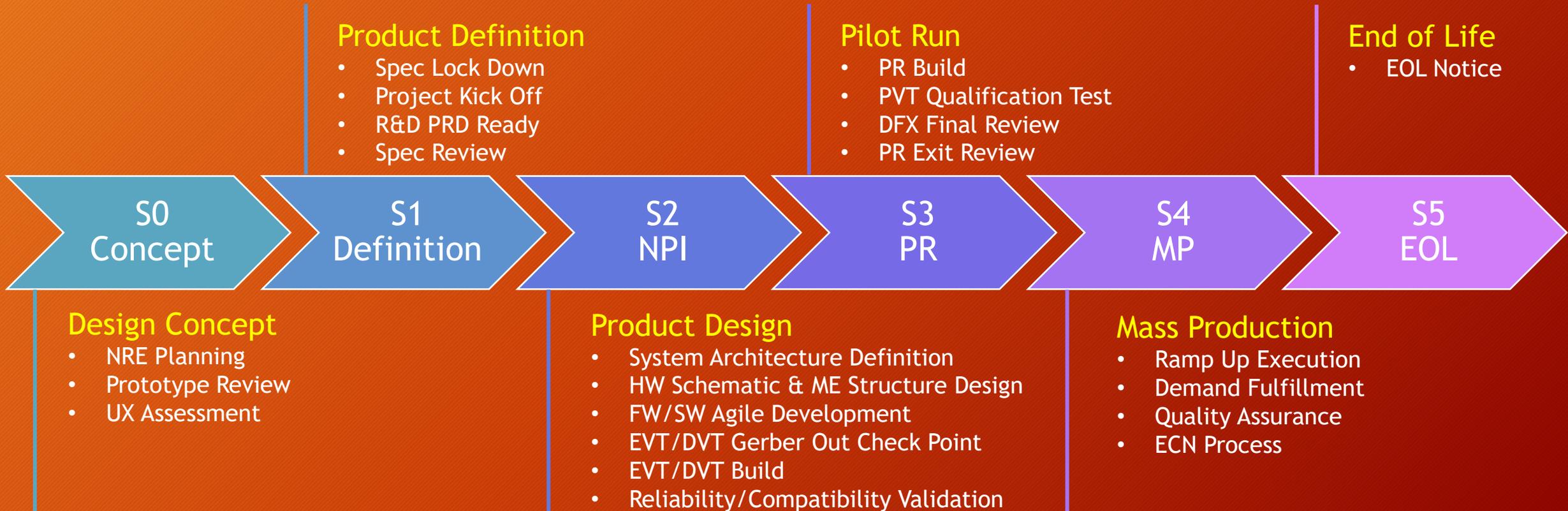
電子製造業產品經驗



電子製造業專案管理

- 電子製造業的老闆一般會期望PM是工程背景出身，但是當我們在專案管理的領域深耕後會發現，優秀PM是一個全方位的角色，工程管理只是其中的一環，但對非工程背景的PM來說也是較難上手的一環，讓我們來交流電子業PM的工程管理核心概念，以及我們與電子業工程師一起做專案時譜出的協奏曲
- 電子製造業產品生命週期與專案管理
- PM與工程師們 → PM與TL

電子製造業新產品生命週期簡介



電子製造業工程師核心價值作業

NUDD

DFx

x= Cost, Manufacture, Quality, Sustainability

Architecture

Framework

Detail Design

Validation

Approval

Lesson Learned



電子製造業PM, 工程師核心管理領域



專案組織

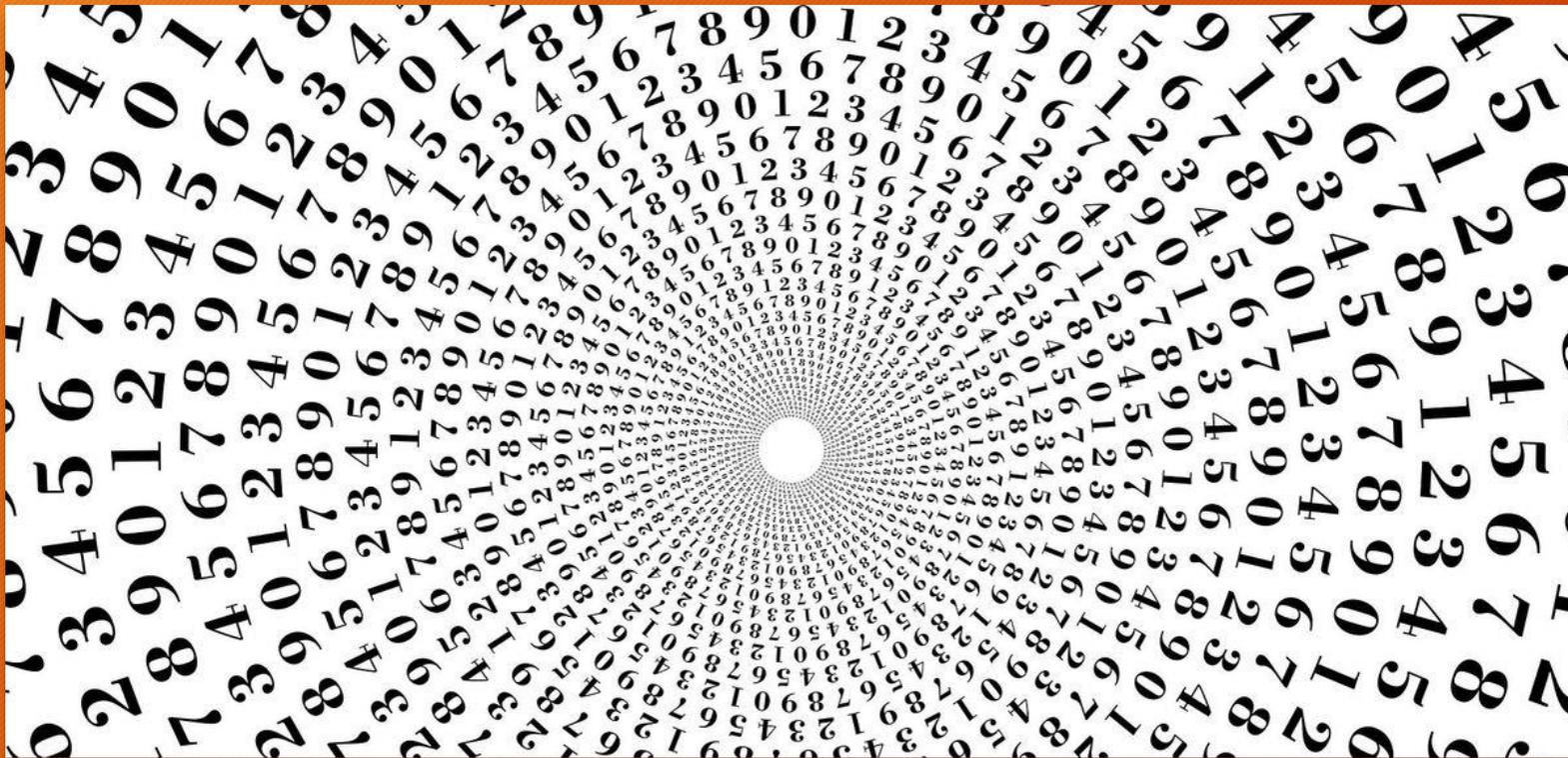


專案組織 (技術經理, 工程師)



專案經理與工程師





PM與工程師的對話 - 證據+數據



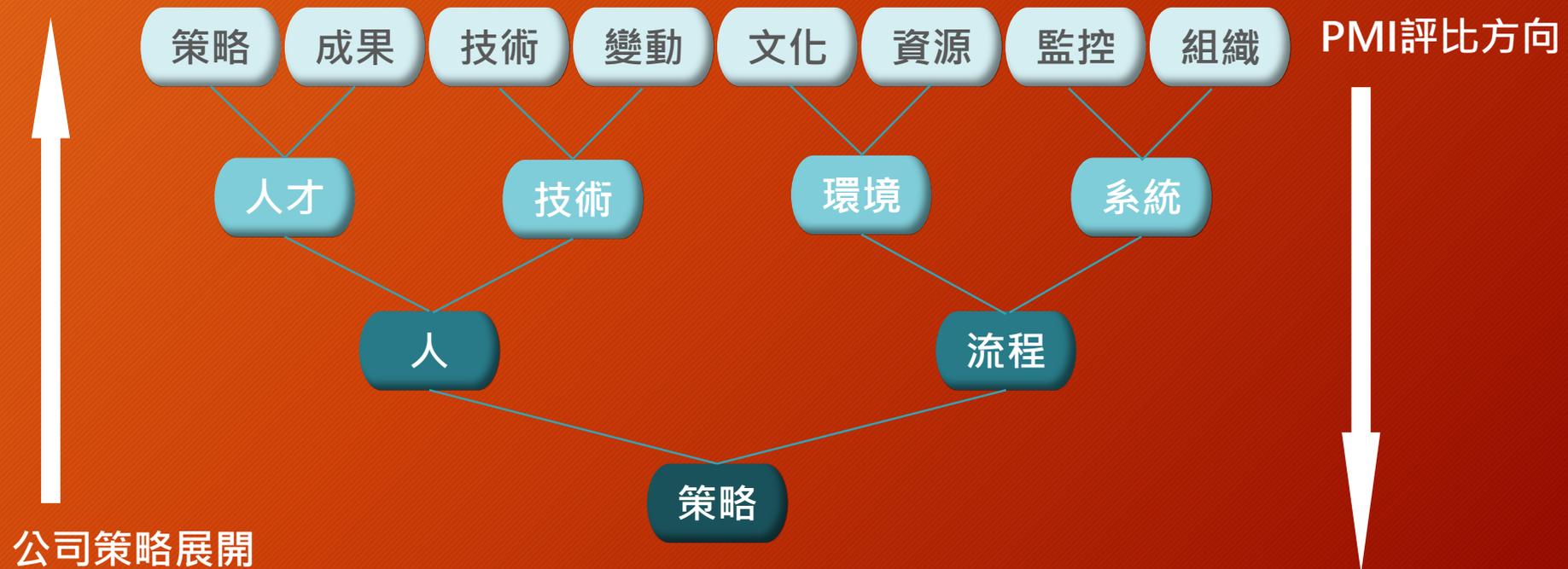
工程師

PM



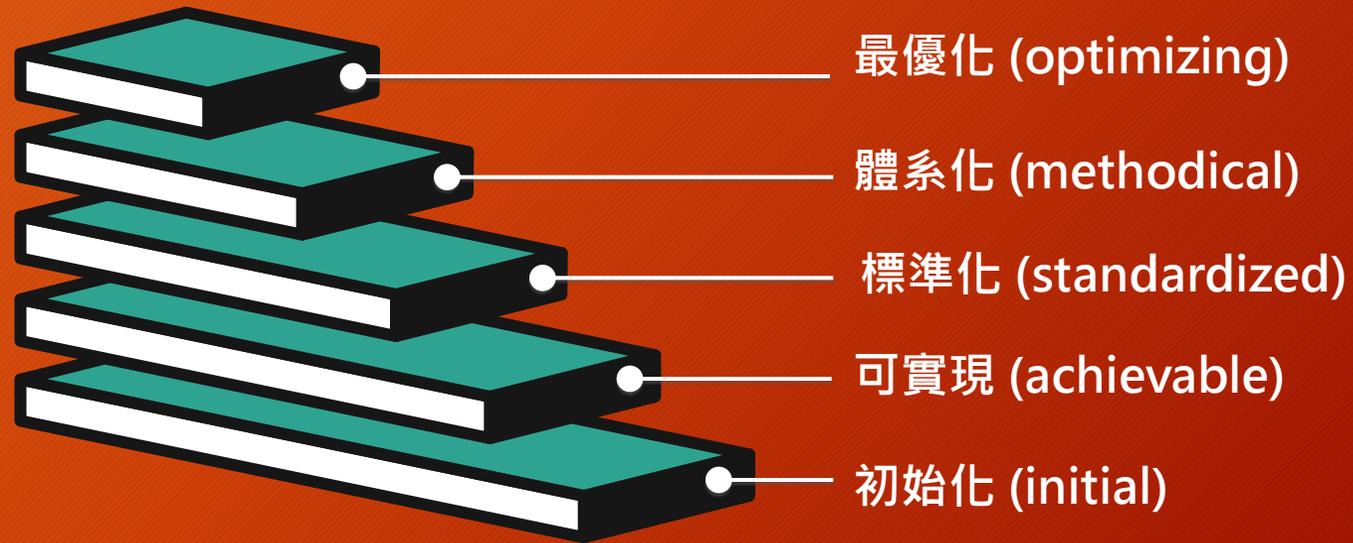
專案管理大獎 PTGA (PMI Taiwan Grand Award)

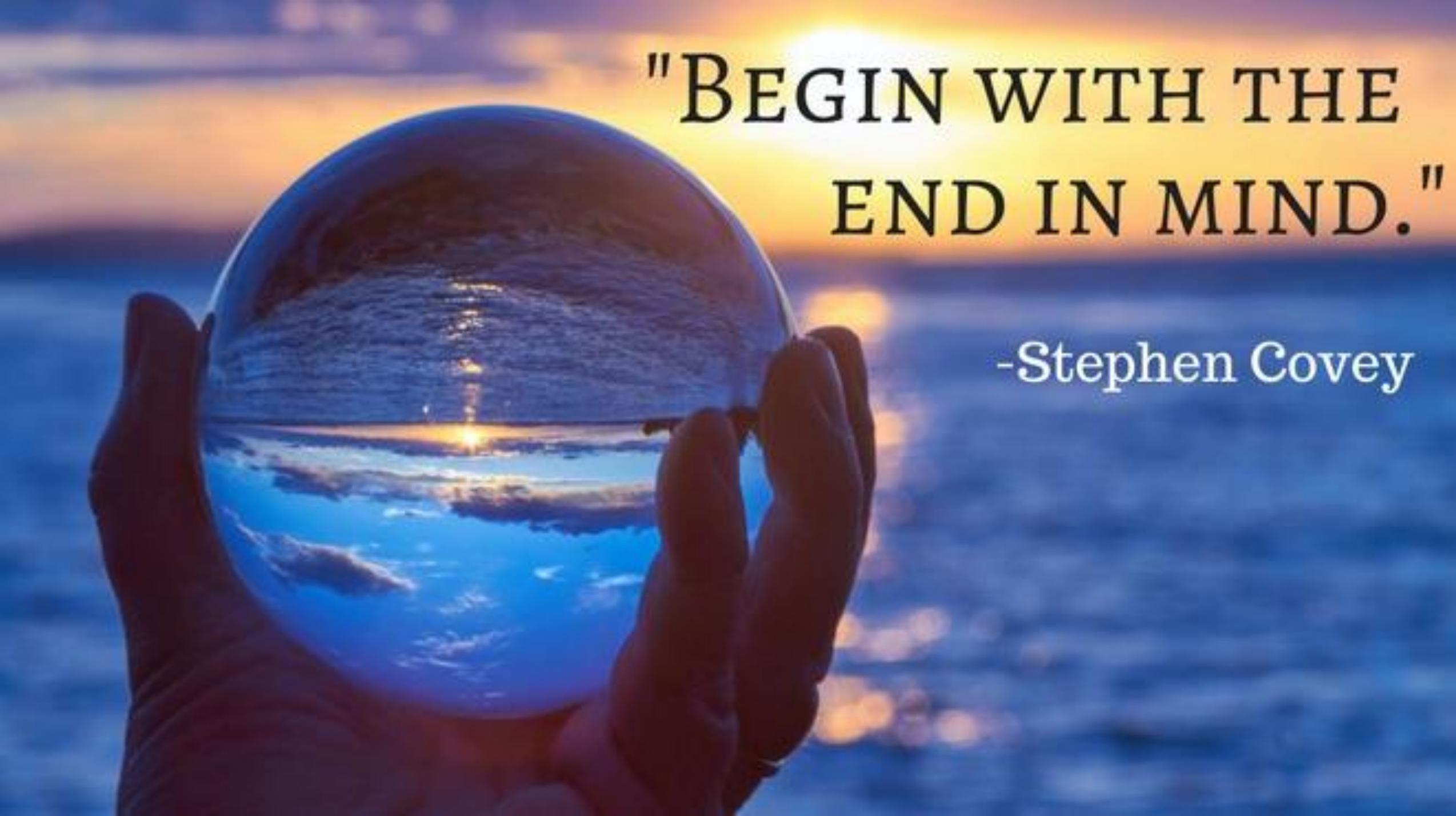
- 標竿企業獎-EPBA (Enterprise Project management Benchmarking Award)
- 標竿專案獎-DPA (Distinguished Project Award)
- 十大傑出專案經理獎-TOPM (Ten Outstanding Project Managers)



OPM3 – 組織專案管理成熟度

組織專案管理成熟度模型介紹
成熟度階段維度:



A hand is shown holding a clear crystal ball. The crystal ball reflects a sunset scene over a body of water, with the sun low on the horizon and its light reflecting on the water's surface. The background of the image is a blurred sunset over the ocean, with the sun's glow creating a warm, golden light. The overall mood is contemplative and serene.

"BEGIN WITH THE
END IN MIND."

-Stephen Covey