

# 專業電子製造業PM與工程師的協奏曲

12/17@台大應力所

專案管理實務暨第20屆公共工程金質獎專案管理得獎專案分享研討會

# 致伸科技股份有限公司 PM團隊



**李環墀 HC Lee**

國立海洋大學電機系  
現任 致伸科技 iIDD事業部PM長  
曾任 HP、Samsung  
致伸科技十專獎導師



**姚汝彤 Aker Yao**

德州大學達拉斯分校MBA  
致伸科技 iIDD事業部 PM1主管  
明基電通、佳世達科技  
2020年十大傑出專案經理得獎人



**黃俊雯 Jun Huang**

台灣科技大學企業管理  
致伸科技 iIDD事業部 PM2主管  
聯寶電腦、仁寶電腦  
2021年十大傑出專案經理得獎人

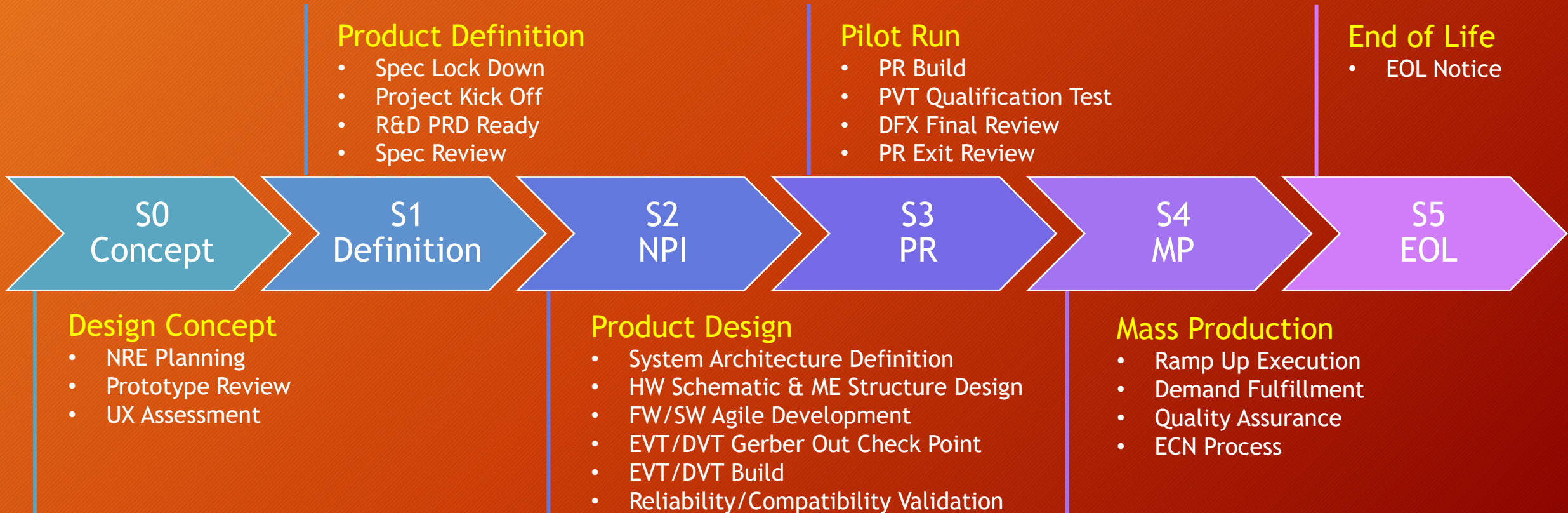
# 電子製造業產品經驗



# 電子製造業專案管理

- 電子製造業的老闆一般會期望PM是工程背景出身，但是當我們在專案管理的領域深耕後會發現，優秀PM是一個全方位的角色，工程管理只是其中的一環，但對非工程背景的PM來說也是較難上手的一環，讓我們來交流電子業PM的工程管理核心概念，以及我們與電子業工程師一起做專案時譜出的協奏曲
- 電子製造業產品生命週期與專案管理
- PM與工程師們 → PM與TL

# 電子製造業新產品生命週期簡介



# 電子製造業工程師核心價值作業

NUDD

DFx

x= Cost, Manufacture, Quality, Sustainability

Architecture

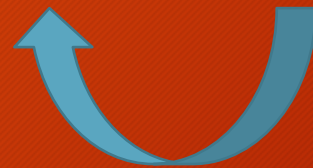
Framework

Detail Design

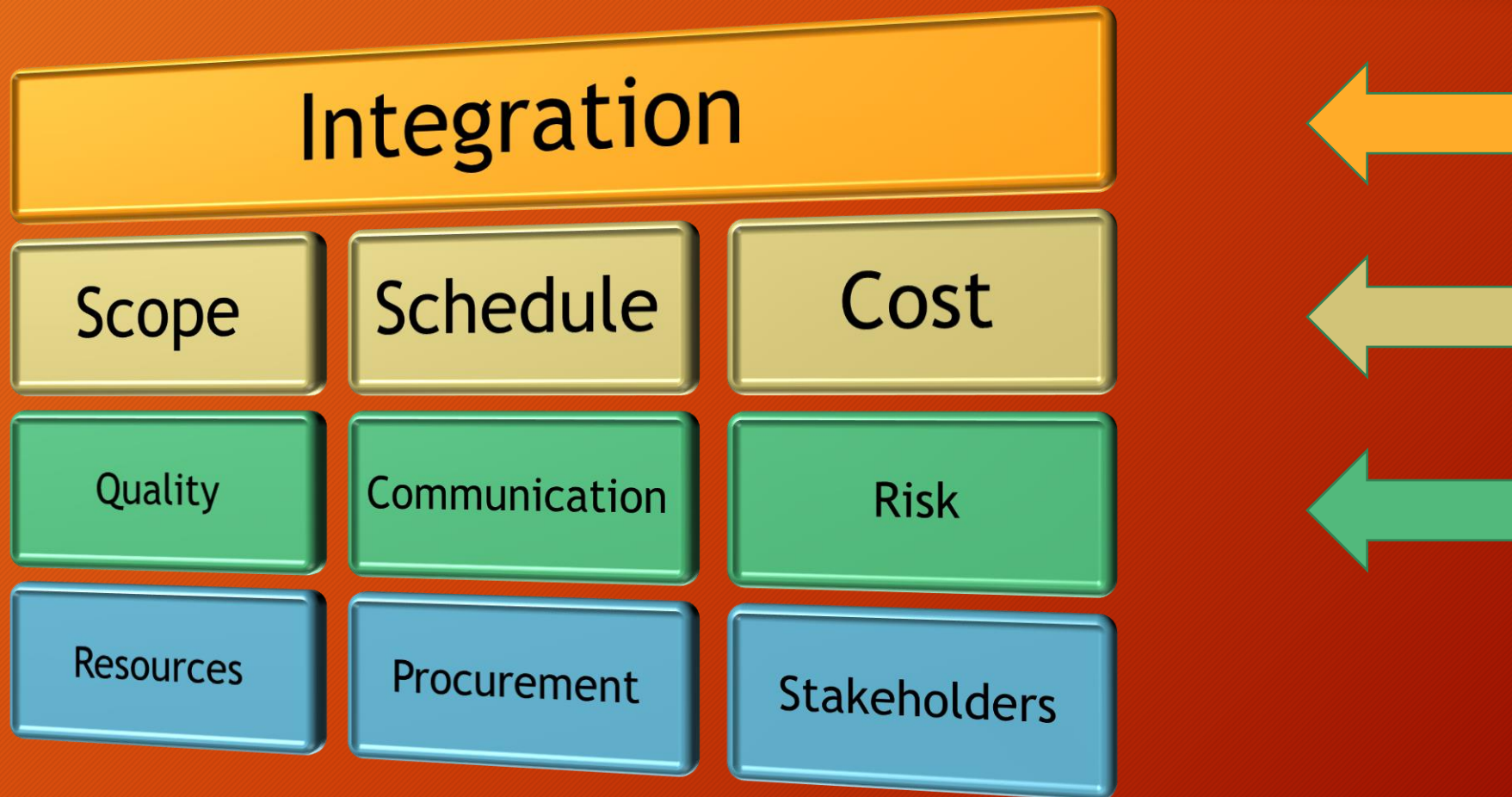
Validation

Approval

Lesson Learned



# 電子製造業PM, 工程師核心管理領域



# 專案組織



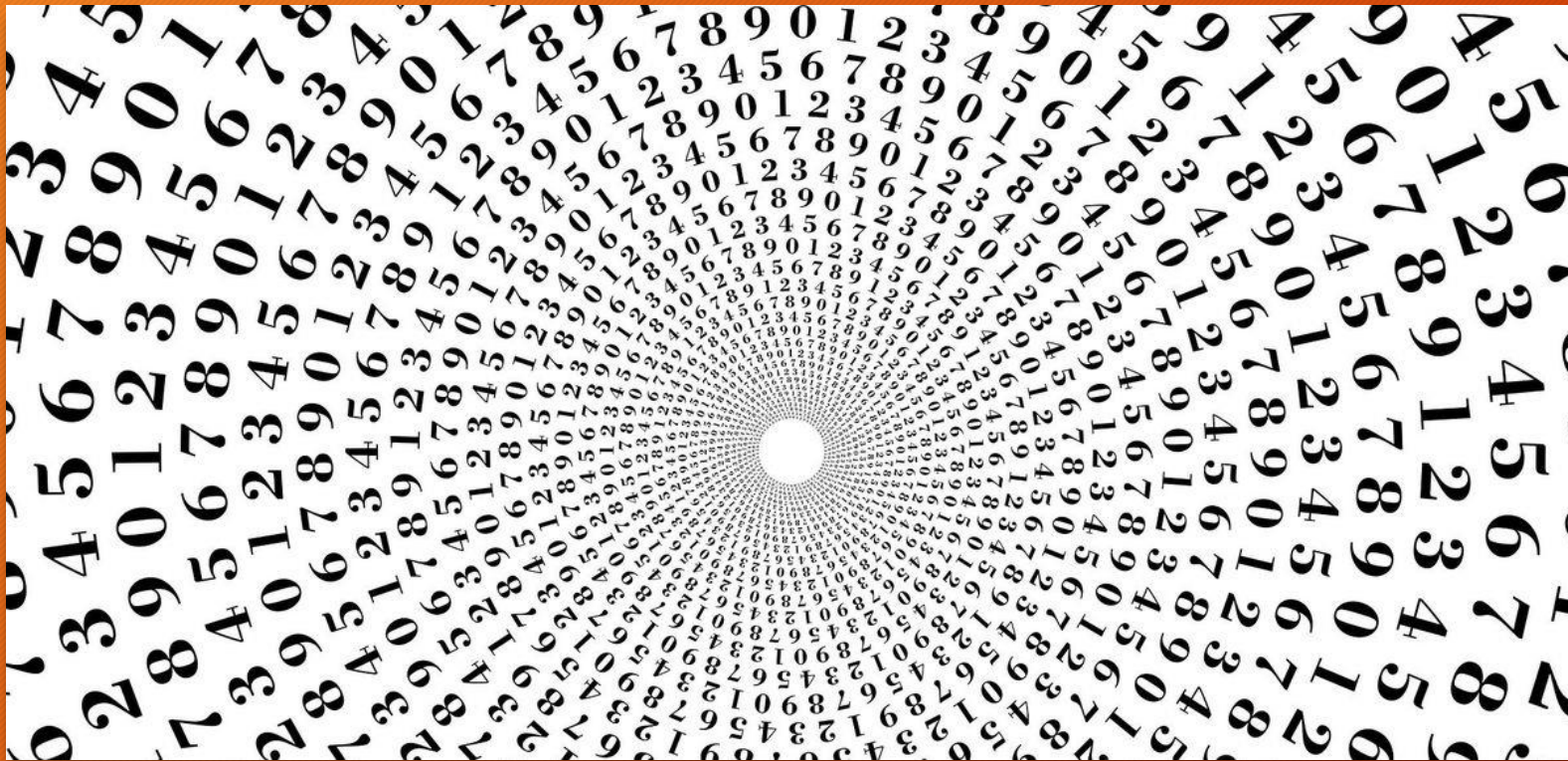


# 專案組織 (技術經理, 工程師)



# 專案經理與工程師





PM與工程師的對話 - 證據+數據



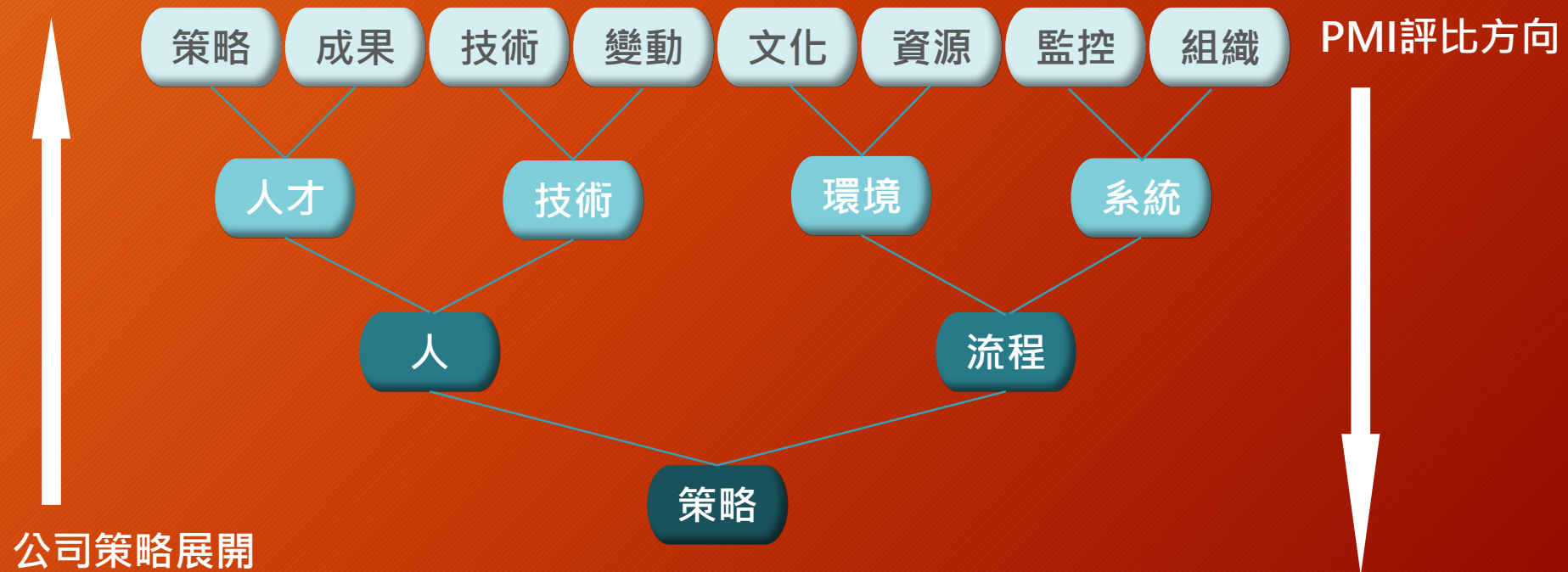
工程師

PM



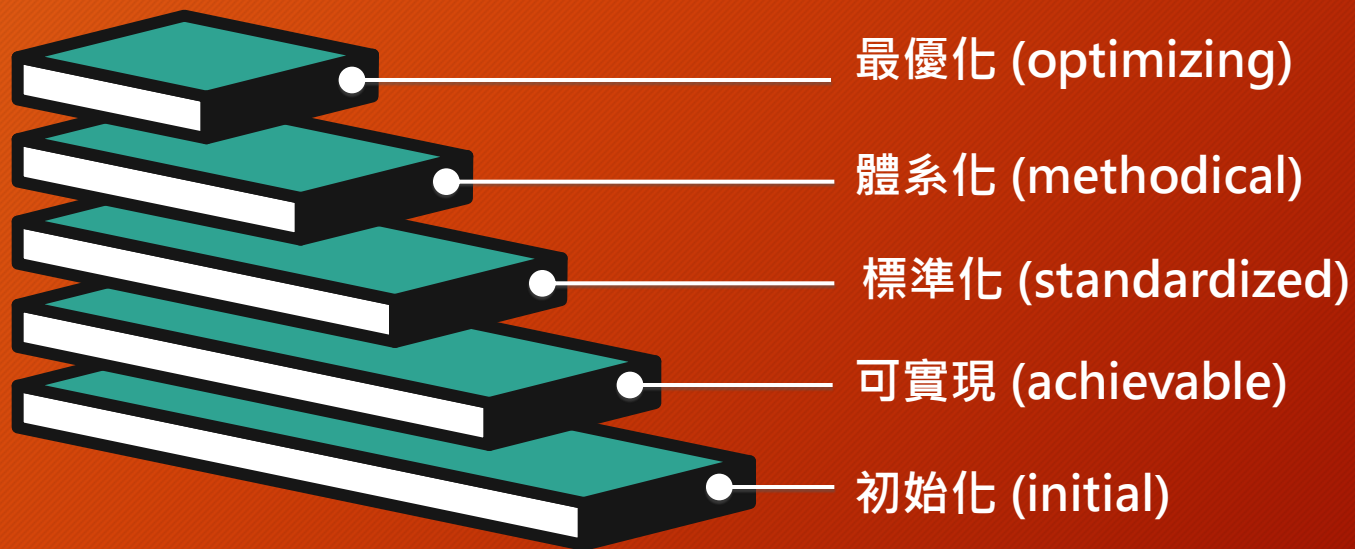
# 專案管理大獎 PTGA (PMI Taiwan Grand Award)

- 標竿企業獎-EPBA (Enterprise Project management Benchmarking Award)
- 標竿專案獎-DPA (Distinguished Project Award)
- 十大傑出專案經理獎-TOPM (Ten Outstanding Project Managers)



# OPM3 – 組織專案管理成熟度

組織專案管理成熟度模型介紹  
成熟度階段維度:



A hand is shown holding a clear crystal ball. The crystal ball reflects a sunset scene over a body of water, with the sun low on the horizon and its light reflecting on the water's surface. The background of the image is a blurred sunset over the ocean, with the sun's glow creating a warm, golden light. The overall mood is contemplative and serene.

"BEGIN WITH THE  
END IN MIND."

-Stephen Covey